

# 以“两权分置改革”推动公共 图书馆事业可持续发展

——来自陕西省图书馆高新馆区的实践探索

陕西省图书馆副馆长 李录虎





# 目录 Contents



01

公共图书馆事业面临的新挑战



02

陕西省图书馆的改革思路



03

陕图高新馆区“两权分置改革”的成效

# 01

## 公共图书馆事业 面临的新挑战



# 公共图书馆大批馆舍设施快速提档升级带来的经费、人员和运行压力

以陕西省为例，2015年以来，陕西新建、改扩建公共图书馆超70家，每万人人均馆舍面积增幅超一倍，但排名依然仅居全国第20位。

陕西省公共图书馆每万人人均面积（平米）



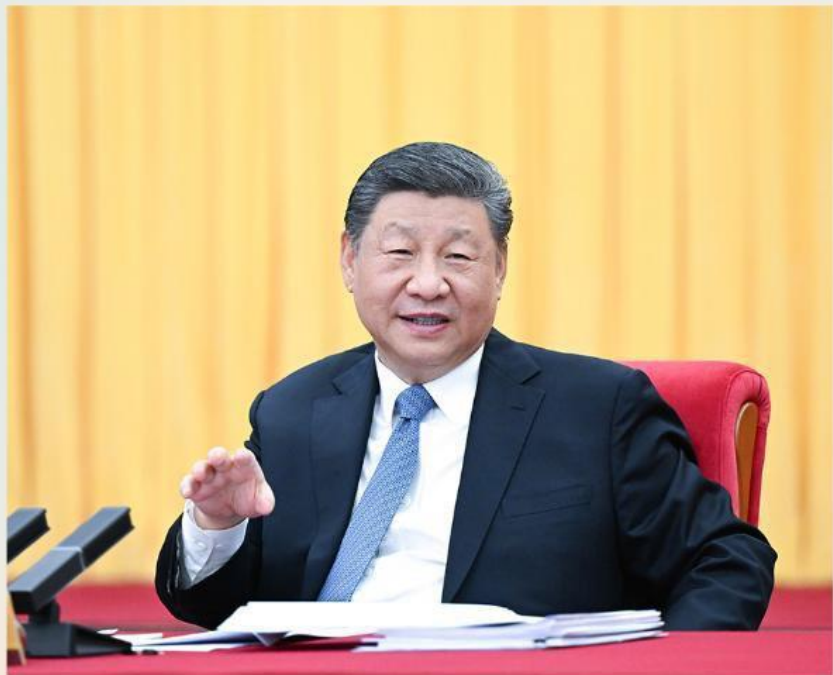
01

馆舍建设速度快，但经费、人员增长不足。

02

超前规划，造成交通不便、服务效能欠佳等问题。

## 2 人民群众对公共文化服务的品质提出了更高要求

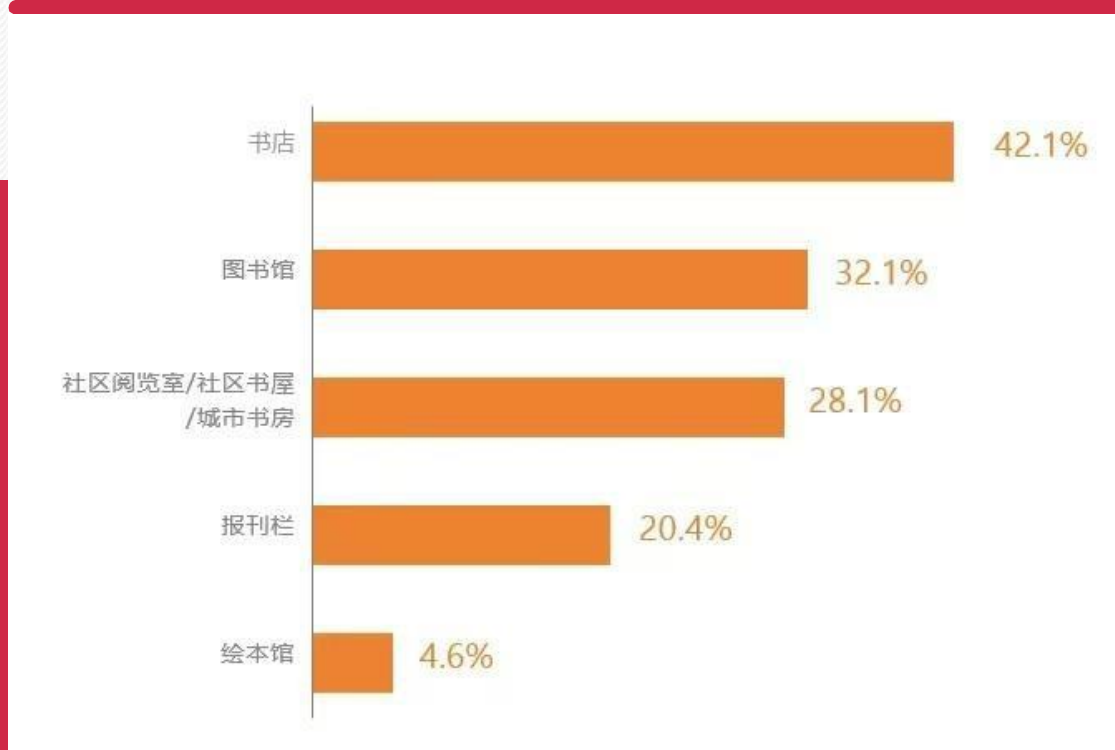


“数字化时代，社会节奏快，静下心来、耐着性子坐着读本书不容易。”

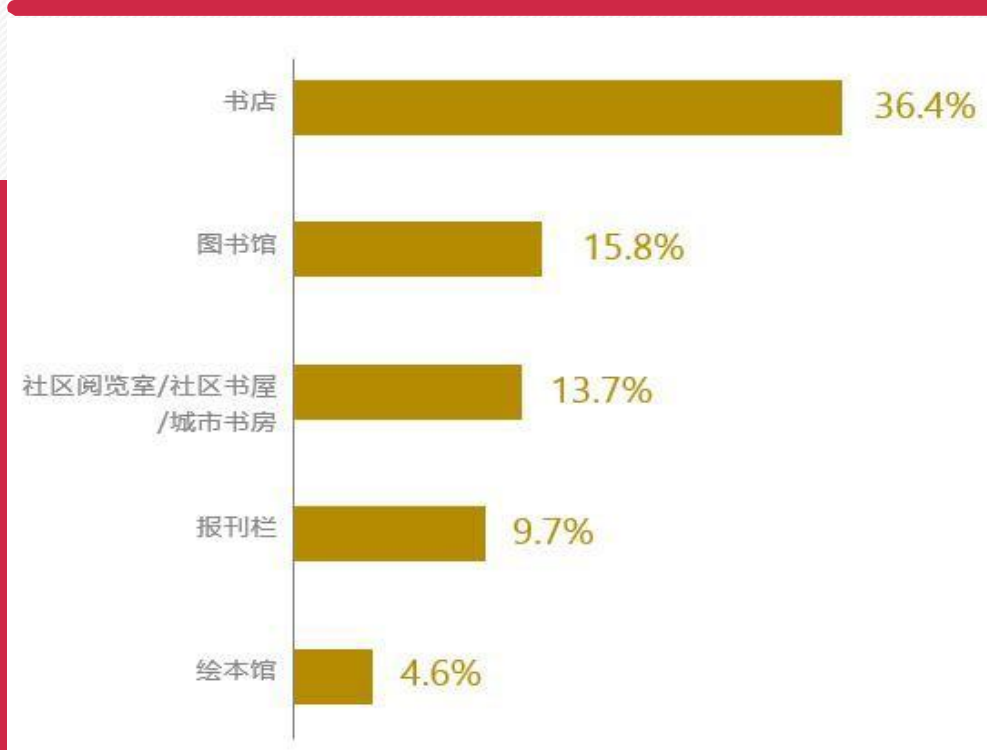
——习近平总书记看望参加全国政协十四届三次会议的民盟、民进、教育界委员时的讲话

## 人民群众对公共文化服务的品质提出了更高要求

### 2024年阅读服务设施知晓率



### 2024年阅读服务设施使用率



在这个休闲娱乐场景不断丰富多元的时代，  
我们如何吸引读者？

仅有**改革**才能破解难题！



**“要有勇立潮头、争当时代弄潮儿的志向和气魄”**

——2023年，习近平总书记在听取陕西省委和省政府工作汇报后的讲话

**“健全社会力量参与公共文化服务机制，推进公共文化设施  
所有权和使用权分置改革”**

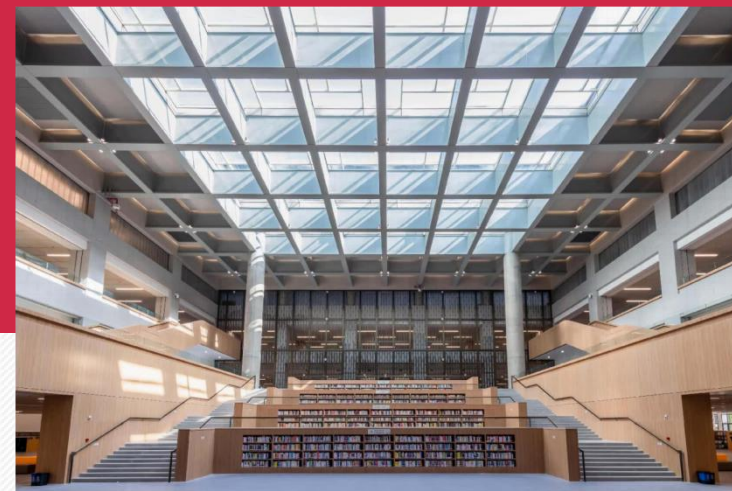
——《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》

# 02

## 陕西省图书馆的 改革思路



# 高新馆区运行之初面临的问题



位置偏僻

经费紧张

人员短缺

效能不佳

# 陕西省图书馆“两权分置改革”框架

## 01

### 以“运营权外包” 为核心的改革

解决经费紧张、人员短缺的问题

引入运营企业，为读者提供借阅、咨询、活动策划等基础公共文化服务。

## 02

### 成立“西安陕图文化 发展有限公司”

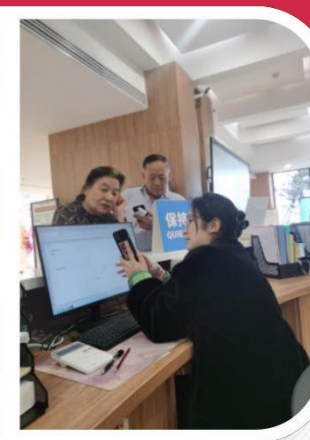
解决现有体制提供普惠性服务时  
面临的政策障碍

以市场化方式推动改革，为图书馆事业发展注入产业活力。

1

# 夯实基础服务，引领全民阅读

工作专班



运营公司

## 夯实基础服务，引领全民阅读

六大品牌阅读活动



### 二十余个特色专架

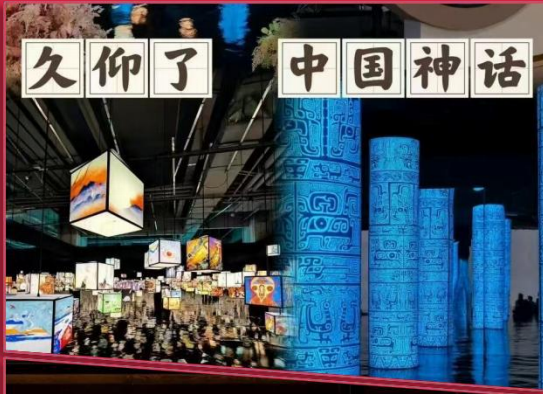


### 线上借阅服务



# 2 拓展普惠服务，实现多元供给

大型  
特展



主题  
空间



普惠  
项目





自助充电宝



智慧停车场



售卖机



充电站



咖啡厅



读者餐厅



便利店



打印机

# 03

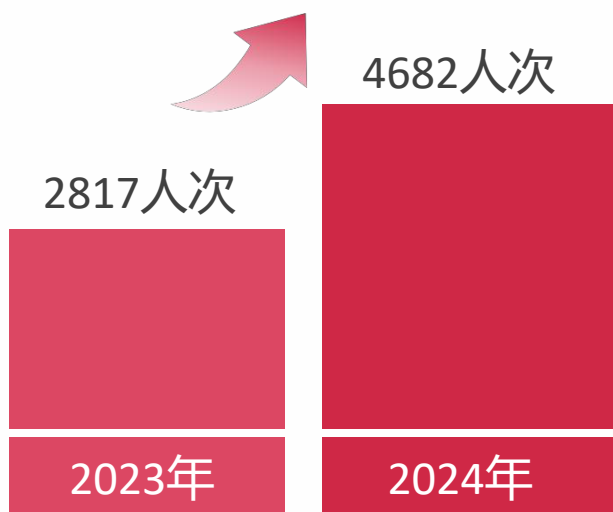
## 陕图高新馆区 “两权分置改革”的成效



# 形成了文化事业和文化产业相得益彰的良好格局

高新馆区日均接待读者量

增幅 67%



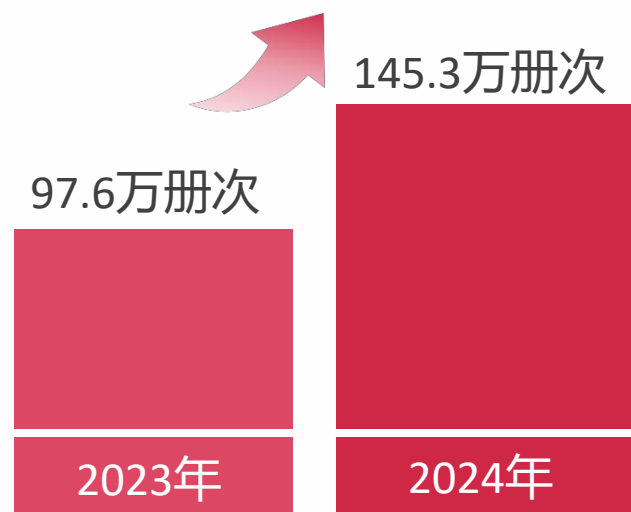
2024年5月3日，馆区单日入馆人次首次破万

目前周末和节假日也持续保持8000到10000的高人流



陕图高新馆区年文献外借量

增幅 48%



# 权威媒体报道

## 光明日报

### 《陈彦文集》在西安首发

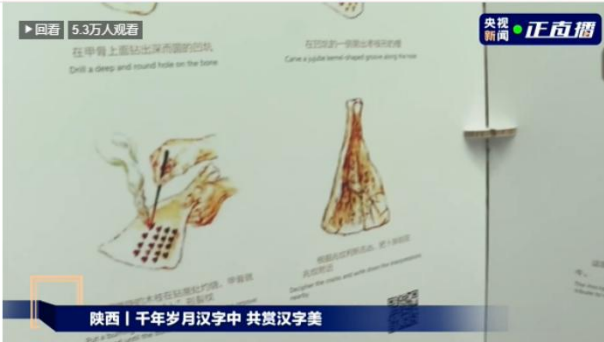
光明日报 2024-04-29 22:58

“我是没想着要出文集的，总觉得这是以后的事，以后到什么时候也不援、鼓励，现在，还真要出了。”4月27日下午，在陕西西安举办的《陈彦文集》首发式上，中国作家协会副主席、茅盾文学奖获得者陈彦和大家娓娓分享着出版的故事。



“历经8年的精心打磨，20册的《陈彦文集》终于出版面世了。”陕西太白文艺出版社社长党靖介绍，该文集第一次全面、系统收录了作者截至当前的全部文学作品，涵盖小说、剧本、散文、词作、访谈等内容，其中小说卷8册，收录了《西京故事》《装台》《主

## 央视新闻



图文 评论

陕西 | 千年岁月汉字中 共赏汉字美

## 人民网

人民网西安4月23日电（记者王晴垣、白皓、孙凝）4月23日上午，由陕西省文化和旅游厅、鲁新产业开发区管理委员会指导，中国文字博物馆、陕西省图书馆和西安高新区宣传文旅合主办的陕西省“4·23世界读书日”暨公共图书馆服务宣传周系列活动启动仪式在陕西省图书馆新馆区举行。



陕西省图书馆高新区“七方茶艺体验馆”“陕西喜剧图书馆”“范华艺术馆”“阅·见西部”揭幕。陕西省图书馆供图

## 新华社

### 茅奖作家陈彦的首部文集在西安首发

2024-04-28 10:53 发布于：北京市

4月27日下午，茅盾文学奖获得者、作家陈彦的首部文集首发式在西安举行。《陈彦文集》第一次系统收集、整理了他四十余年的创作成果。



## 新华网

### 《陈彦文集》西安首发

《陈彦文集》 新华网络媒体

4月27日下午，《陈彦文集》首发式在陕西图书馆高新馆举行。

据了解，《陈彦文集》是当代著名作家、剧作家、茅盾文学奖获得者陈彦的首部文集，第一次系统收集、整理了他的全部文学作品，全面呈现了他四十余年的创作成果。文集共20册，包括5部长篇小说、1部剧本、4部散文、1部词作和1部访谈录。其中，收录了陈彦的长篇小说《西京故事》《装台》《主角》《喜剧》《历史与现场》。



4月27日下午，作家陈彦在《陈彦文集》首发式上，分享创作心得。新华社 杨国友 摄

在分享会上，陈彦与著名作家曹平、评论家李星、作家、编剧陈争光、作家樊冰等几位嘉宾互动，分享创作心得。同时，太白文艺出版社陕西分社社长、陕西图书馆馆长、陕西图书馆馆长陈彦（陈彦文集）。

## 陕西新闻联播



【陕西新闻联播】“大英图书馆·环游地球80天”特展在陕西省图书馆高新馆区展出

## 陕西日报

### 陕西省图书馆50余场活动共话“阅读”

陕西日报 2024-04-23 09:58

本报讯（记者 柏桦）记者从陕西省图书馆获悉：由中国文字博物馆、陕西省图书馆等单位主办的陕西省“4·23世界读书日”活动启动仪式将于4月23日在陕西省图书馆高新馆区举办，4个主题“馆中馆”集中开放，50余场活动将相继举办。

此次省图书馆高新馆区推出的4个“馆中馆”，包括集茶艺文化展示、专业知识教学于一体的“七方茶艺体验馆”，展示长安画派艺术魅力、提升省图书馆公共艺术普及教育质量的“范华艺术馆”，全国首创以“喜剧”为主题的专题图书馆“陕西喜剧图书馆”，亲子阅读服务体验空间“有声乐园主题馆”。

此外，省图书馆3大馆区将开展50余场系列活动，包括“阅·见西部”第一季——“诗歌里的家乡”、“数智阅读·探·知·之旅”等6场全省性活动，省图书馆10大阅读推广品牌推出的非遗、普法、文学等各类主题活动，以及“图书馆·字承文脉”——《汉字》陕西省图书馆展、“大英图书馆·环游地球80天”特展等展览。

# 探索出公共图书馆两权分置改革的有益经验



01

设立国有独资公司

02

申报文化产业示范园区



# 3 走出了一条公共图书馆文旅融合的特色路径

## 阅读 + 旅游 + 科技 + 教育



—  
敬请各位领导、专家、同仁批评指正！

诚邀您来陕西省图书馆高新馆区参观指导！

